

## De Nye Pionerer



- om sociale innovatører der skaber vækst, værdi og en bedre verden

*Pionerhalvleg  
23. januar 2008*

## Fordelene ved samfundsansvarlighed (CSR)

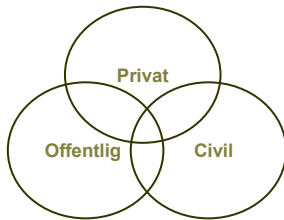
"CSR er virksomhedernes frivillige arbejde med at integrere sociale og miljømæssige hensyn i deres forretningsaktiviteter og i interaktionen med deres interessenter."

(EU's definition)

- Differentiering ift konkurrenter
- Bevare eller forbedre virksomhedens omdømme
- Tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft
- Kunder og samarb.partnere kræver/forventer det
- Positiv indvirkning på økonomisk resultat

Kilde: TNS, Gallup (2005)

# Nye alliancepartnere



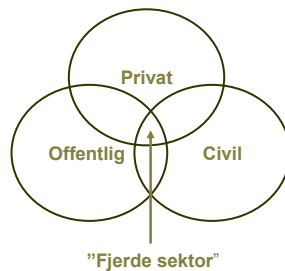
Fx:

EDC, ADRA og Danida

IBM og offentlige skoler og myndigheder

TOMS Gruppen og IBIS

**Partnerskaber • Hvem løser opgaven *bedst***



Social enterprise • Social entrepreneurship • High purpose companies •  
For-benefit business • Values-driven enterprise • Social purpose ventures •  
Socialøkonomiske virksomheder • Affirmative business • Social firms .....

## 3 dimensioner af socialt entreprenørskab

---

### 1. Social forandring

Skabe **social værdi** (social i bredeste forstand – inkl. miljø)

### 2. Økonomiske ressourcer

Fokus på **finansieringsstrategier der virker** (fra 100 % fondsmidler til 100 % selvfinansierende)

### 3. Innovativ problemløsning

Finder **nye** løsninger på **samfundsproblemer**

el. menneskers **uopfyldte behov** (dvs. ikke endnu et plejehjem)

=> social innovation

## Hvad er social innovation?

---

Udspringer af menneskers uopfyldte behov eller  
samfundsproblemer (fx fattigdom, forurening, sygdom, krænkede menneskerettigheder)

Typisk immaterielle nye løsninger (kan være på teknologisk platform)

Skaber social værdi og ny adfærd (individuel/kollektiv)

**Kultur** (nye samværsformer) • **Kommunikation** (blogging) • **Nye koncepter og begreber** (CSR) • **Samfundsbevægelser**

(fredsbevægelsen) • **Organisering** (Spaghettioorganisationen) •

**Samarbejdskonstellationer** (OPP) • **Ledelsesformer** (værdibaseret

ledelse) • **Arbejdsprocesser** (BPR)



Business-entreprenøren	Den sociale entreprenør
Bygger på økonomisk mission ("tjene penge").	Bygger på social mission ("hjælpe andre").
Dækker økonomiske/kommercielle behov.	Dækker sociale/samfundsbehov.
Skaber økonomisk velfærd.	Skaber menneskelig velfærd.
Profit-dreven, kommerciel dimension, sans for forretning.	Socialt-dreven, næstekærlig dimension, sans for retfærdighed.
Profit som mål i sig selv. Skal sikre ejerens økonomiske velfærd.	Profit som middel til at indfri sociale mål. Skal sikre økonomisk selvstændighed.
Værdi måles gennem økonomisk indtjening "Financial return on investment"	Værdi måles gennem social effekt "Social return on investment"
Hele overskuddet går til ejere/aktionærer.	Hele/dele af overskud geninvesteres i organisationen el. i nye sociale projekter.
Vækstkriterier: Vækst for vækstens skyld.	Vækstkriterier: bæredygtig vækst.

Ellis, T., De Nye Pionerer, 2006

[www.taniaellis.dk](http://www.taniaellis.dk)

## Nogle eksempler..

---

Stjernevejens Børnehave

Jamie's School Dinners

Grameen Bank

Specialisterne

## Mere om emnet...

---

Overskud med Omtanke ([www.overskudmedomtanke.dk](http://www.overskudmedomtanke.dk), [www.csr-innovation.com](http://www.csr-innovation.com))

RUC Centre of Social Entrepreneurship ([www.ruc.dk/paes/cse/](http://www.ruc.dk/paes/cse/))

Professions bachelor uddannelse i SE (Gedved Seminarium, CVU Vitus Bering Danmark, [www.gedvedsem.dk](http://www.gedvedsem.dk))

CBS - social entrepreneurship som fag ([www.cbs.dk](http://www.cbs.dk))

Studerterorganisationer m. fokus på social business (e.g. Develop, [www.develop.nu](http://www.develop.nu), WELL – [www.well.org](http://www.well.org))

Projekt Socialøkonomi ([www.socialokonomi.dk](http://www.socialokonomi.dk))

Schwab Foundation for Social Entrepreneurship ([www.schwabfound.org](http://www.schwabfound.org))

Ashoka ([www.ashoka.org](http://www.ashoka.org))

Skoll Foundation ([www.skollfoundation.org](http://www.skollfoundation.org))

Social Enterprise Alliance ([www.se-alliance.org](http://www.se-alliance.org))

[www.taniaellis.dk](http://www.taniaellis.dk)

## Mere om emnet...

---

Inspiratorium  
Tania Ellis

- [www.taniaellis.dk](http://www.taniaellis.dk)
- Artikler
- Nyhedsbrev (ca. hver 3. måned)
- Uddrag fra ”De Nye Pionerer”

