

Det visionære og det konkrete i Pionerkampagnen – interview med Kirsten M. Danielsen

Af Michael Breum Jakobsen, Idébureauet, michael@breum.dk

Som repræsentant for Undervisningsministeriet er Kirsten M. Danielsen med på Pionerforum 2007 i Århus. Læs her hendes oplevelse af konferencen om innovationsledelse samt hendes oplevelse af de visionære og konkrete perspektiver i Pionerkampagnen.

”Jeg synes, at det går fint. Jeg er altid meget opmærksom på stemningen og energien i grupperne. Jeg synes, man er afdæmpet, men jeg er alligevel imponeret over, så meget man er med – at man render rundt og binder knuder på reb, stiller sig op og råber og sådan nogle ting. Så kan man godt sige, at det bare er leg, men for mig, så er det faktisk også en erkendelse af, at det gør ikke ondt at gøre noget skævt eller sjovt. Jeg mister ikke ansigt som leder ved at kunne gå ud og lege.”

Det handler ifølge Kirsten M. Danielsen om som leder at gå foran og være en god rollemodel for medarbejderne.

”Hvis jeg kan gå hjem og vise mine lærere, at jeg kan godt lege. Jeg kan godt tåle, at de tænker ’Nå for søren, hvad laver han nu?’. Så tør de også være mere innovative selv i undervisningen.”

De konkrete tiltag mandag morgen

Tidligere havde jeg interviewet en deltager på Pionerforum, der var meget inspireret af foredraget med Doktor Innovation, hvor en af de små ting, som det at flytte pladser, blev fremhævet. Men på Pionerforum bliver der samtidig også talt meget om store projekter, økonomi, rammer, strukturer. Jeg spørger Kirsten M. Danielsen, hvad hun tror, lederne her er mest interesseret i:

”Jeg ved godt, hvad jeg godt kunne tænke mig, de var mest interesseret i. Det var at gribe den, som Niko Grünfeld havde lige her før. Hvis de nu står mandag morgen og vil sætte noget i gang. Så nytter det jo ikke noget at begynde at tænke over, at jeg skulle have flere ressourcer, et andet skema, nogle andre børn eller en anden chef. Nu står jeg her og vil sætte noget i gang. Hvad gør jeg så?”

Næste skridt for Pionerkampagnen

Det handler på den måde om ikke at have angst for rammerne og lade sig begrænse for meget af dem. Videre synes Kirsten, at det er godt med både de visionære og de konkrete perspektiver, som kommer frem her på Pionerforum.

”Jeg synes faktisk, at det er helt fint, at have den blanding af de store visionære input og det generelle overordnede og så helt ned til, hvordan jeg egentlig skal starte det næste møde med matematiklærerne. Skal jeg have dem til lige at hoppe op på stolen, eller hvad det nu er. For lige at sætte en gruppeproces i gang.”

Fremtiden for Pionerkampagnen ligger også Kirsten meget nær.

”Næste skridt er noget, jeg reflekterer meget over, hvordan vi kommer videre med kampagnen. Skal vi prøve at få fat på de her ledere igen. Og lave noget for dem, som er for viderekomne. Eller skal vi bruge dem her til at sprede ud til nogle andre? Hvordan kan vi gøre det? Hvad er næste skridt i forhold til lederne? Kan vi bygge et netværk op? Hvor meget kan vi holde fast i den energi, de har?”

Tiden vil vise, hvor Pionerkampagnen bæres hen, og hvor mange projekter og initiativer der kommer på banen til Pionerprisens uddeling i april 2008.